

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Şirketin Merkez Adresi

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947, Tuzla/İstanbul/Türkiye

Telefon	:	+90 (850) 206 50 50
Fax	:	+90 (850) 206 40 40
Elektronik tebligat adresi	:	scmuhasebe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	:	sisecam@hs03.kep.tr
Elektronik posta adresi	:	infosisecam@sisecam.com
Ulusal elektronik tebligat (UET) adresi	:	25999-48162-55656
İnternet adresi	:	http://www.sisecam.com.tr
Adres Kodu	:	3640907410

Şirket’in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	:	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	:	21599
Mersis No	:	0-8150-0344-7300016
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	:	789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi No	:	8150034473

2. Grubun Faaliyet Gösterdiği Sektör

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Grubu (“Grup”), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (“Şirket”) ile 56 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı, 3 iştirak ve 2 müşterek faaliyetten oluşmaktadır.

Grup, yönetim raporlaması açısından mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere yedi faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye’nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. (“İş Bankası”) tarafından 87 yıl önce Türkiye’de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyeteşi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuş olup, 5 Şubat 1936 tarihinde kuruluşu ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket’in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiş ve 10 Mayıs 1973 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BIAS”) eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Şirket’te doğrudan %51,06’lık paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Düzcam, oto cam ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcam, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcam ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.	Düzcam, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcam üretimi ve satışı	Mısır

Endüstriyel Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Romania SA	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Automotive Rus JSC	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Automotive Germany GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işleme	Slovakya
Sisecam Automotive Hungary Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Paşabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Paşabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Paşabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Paşabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Paşabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

Cam Ambalaj Grubu

<u>Bağlı ortaklıklar/Şubeler</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	Her türlü cam ve cam ürünleri üretimi, işlenmesi ve şekillendirmesi	Macaristan

Kimyasallar Grubu

<u>Bağlı ortaklıklar/Şubeler</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam USA Inc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD
Sisecam Chemicals Resources LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD

<u>Müşterek Faaliyet</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Pacific Soda LLC	Soda ürünleri ticareti	ABD
Stockton Soda Ash Port LLC	Lojistik	ABD

<u>İştirak</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

Enerji Grubu

<u>Bağlı ortaklıklar</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Enerji Grubu Şubesi ⁽¹⁾	Elektrik enerjisi ve buhar üretimi	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camış Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Grup ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Investment B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam UK PLC(**)	Dış Ticaret Operasyonları	İngiltere ve Galler
Refel S.p.A.	Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı	İtalya

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi(*)	Bilgisayar programlama faaliyetleri	Türkiye

(*) Şişecam Investment B.V. ile Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. arasında 23 Ekim 2023 tarihinde imzalan Sermaye Artırımına İştirak Yolu ile Pay Alım Sözleşmesi uyarınca ve 21 Aralık 2023 tarihli Rekabet Kurulu izni doğrultusunda, ICRON'un %3 oranındaki payı, mevcut ortaklarından hisseleri oranında, 3 milyon USD nakit ödeme karşılığında 15 Ocak.2024'te, Şişecam Investment B.V. tarafından satın alınmıştır. 30 Ocak 2024 tarihinde, Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. sermayesinin yalnızca Şişecam Investment B.V. tarafından 5 milyon USD karşılığında iştirak edilerek sermaye artırımını tamamlanmıştır.

(**) Şirketin dış ticaret operasyonlarının etkin şekilde yürütülmesi amacıyla, 1 Kasım 2023 tarihinde kurulmuş olan Sisecam UK Ltd şirketinin ünvanı 4 Nisan 2024 itibarıyla Sisecam UK PLC olarak değişmiştir.

Faaliyet gruplarının şubeleri

Şube Unvanı

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Bursa Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Ankara Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Tarsus Fabrikası Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Makine Bakım İşletmesi İstanbul Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Deri Uygulama Laboratuvarı Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Enerji Grubu Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi

3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirketimizin ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı %
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.563.976	51,06
Efes Holding A.Ş.	207.320	6,77
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.411	0,05
Geri alınmış paylar	59.928	1,96
Diğer (*)	1.230.579	40,16
	3.063.214	100,00

(*) Şirket'in diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

4. Yönetim Kurulu ve Komitelerde Görev Alan Üyeler

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkanı/Murahhas Üye
Hasan Cahit Çınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sezgin Lüle	Üye
Murat Doğan	Üye
Can Yücel	Üye
Gül Okutan Nilsson	Üye
Gül Ayşem Sargın	Bağımsız Üye
Dilek Duman	Bağımsız Üye
Saime Gonca Artunkal	Bağımsız Üye

İcrada görevli yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, 26 Mart 2024 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2025 yılında yapılacak 2024 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 8 Nisan 2024 tarihinde tescil edilmiş ve 8 Nisan 2024 tarihinde 11060 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketteki üyelik süreleri aşağıdaki gibidir:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>İlk Üyelik Onandığı Genel Kurul Tarihi</u>	<u>Üyelik En Son Onaylandığı Genel Kurul Tarihi</u>
Prof. Dr. Ahmet Kırman	14 Nisan 2006	26 Mart 2024
Hasan Cahit Çınar	27 Eylül 2021	26 Mart 2024
Can Yücel	03 Ocak 2022	26 Mart 2024
Dilek Duman	01 Nisan 2022	26 Mart 2024
Murat Doğan	26 Mart 2024	26 Mart 2024
Gül Okutan Nilsson	26 Mart 2024	26 Mart 2024
Saime Gonca Artunkal	26 Mart 2024	26 Mart 2024
Gül Ayşem Sargın	30 Mart 2021	26 Mart 2024
Sezgin Lüle	30 Mart 2021	26 Mart 2024

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulunu Oluşturan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

a) Denetimden Sorumlu Komite;

- Gül Ayşem Sargın (Başkan)
- Dilek Duman (Üye)
- Saime Gonca Artunkal (Üye)

b) Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Gül Ayşem Sargın (Başkan)
- Can Yücel (Üye)
- Hande Özbörçek (Üye)

Kurumsal yönetim komitesi; "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" görevlerini de üstlenmiştir.

c) Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- Gül Ayşem Sargın (Başkan)
- Can Yücel (Üye)
- Gül Okutan Nilsson (Üye)
- Sezgin Lüle (Üye)

d) Topluluk Performans Yönetimi Komitesi;

- Prof. Dr. Ahmet Kırman (Başkan)
- Sezgin Lüle

e) Sosyal Sorumluluk Komitesi;

- Prof. Dr. Ahmet Kırman (Başkan)
- Murat Doğan
- Dilek Duman

f) Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Prof. Dr. Ahmet Kırman (Başkan)
- Murat Doğan
- Saime Gonca Artunkal

Yönetim Kuruluna Bağlı Diğer Üst Düzey Yöneticiler

Adı ve Soyadı

Görevi

Başak Öge
Hamit Umut Togay

Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü
Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı

5. Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür

Adı ve Soyadı

Mustafa Görkem Elverici

Genel Müdür Yardımcıları

Adı ve Soyadı

Selma Öner

Beytullah Şahin

Gökhan Güralp

Şengül Demircan

Gökhan Kıpçak

Saliha Ebru Şapoğlu

Burak Büyükkırat

Görevi

Tedarik Zinciri Fonksiyonundan Sorumlu

Üretim Fonksiyonundan Sorumlu

Mali İşler Fonksiyonundan Sorumlu

İnsan Kaynakları Fonksiyonundan Sorumlu

Bilgi Teknolojileri Fonksiyonundan Sorumlu

Satış Fonksiyonundan Sorumlu

Araştırma, Geliştirme ve Kalite Fonksiyonundan Sorumlu

Genel Müdürlük Koordinatörü

Adı ve Soyadı

Nilay Şafak Sevim

6. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Şişecam Grubu'nun ana faaliyet alanları cam ve kimyasallar üretimidir. Faaliyetlere tahsis edilen sermayeye en yüksek getiriye sağlamanın güvencesini oluşturmak üzere, Grup geçmişten beri uzmanlaşmaya özel bir önem vermektedir. Tamamlayıcı ve destekleyici niteliklerdeki diğer faaliyetlerin varlığı, ana faaliyet alanlarına odaklı öncelik yapısını değiştirmemektedir. Dahası bu tamamlayıcı/destekleyici faaliyetler, odaklanma ve konsolide kazanımları çoklaştırmanın bir yolu olarak görünmektedir. Sahasında dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Şişecam bu konumunu daha yüksek değer üreten bir şekilde sürdürebilmek ve kendi liginde üst sıralara konumlanmak amacıyla uzmanlaşma, faaliyetlerin mükemmelleştirilmesi gibi yapısal unsurların yanı sıra "organik" ve "inorganik" büyümeyi önceliklendirmektedir.

Şişecam, 2000'li yıllarda küreselleşmenin ve yoğun rekabetin getirdiği fırsatlardan yararlanmak ve tehditleri savuşturmak üzere faaliyetlerini "bölgesel liderlik vizyonu" çerçevesinde yürütmeyi planlamıştır. Bu dönemde Şişecam'ın vizyoner yönlenmesinin en önemli unsuru olan "hayati coğrafya"daki konumlanma bir hazırlık fırsatı yaratmıştır. Böylelikle hemen bütün kıtalarda üretici kimlikle var olmanın gerektireceği deneyim ve enerji üretilmiştir. Halen bu yaklaşım, değer üretmek koşuluyla dünyanın önemli pazarlarında üretici kimliğiyle var olma ve bu yolla daha da küresel bir içerik kazanmanın ana kaynağını oluşturmaktadır.

Şişecam, bölgesine hapsolmuş bir cam sanayinin geleceğinin olmadığına inanmaktadır. Gerçek anlamda küreselleşmenin hayati önem taşıdığı düşünmektedir. Bu doğrultuda, Grup sektöründe en önemli üreticiler arasında olma vizyonunun bir gereği olarak üretim noktalarını uluslararası çeşitliliğe dönüştürmeyi peyderpey gerçekleştirilmektedir.

Esasen Şişecam'ın bütün faaliyetleri küresel ölçekler, standartlar ve gereklerle yönetilmektedir. Grubun hem bugün hem de gelecekteki güçlü varoluşunun güvencesini oluşturan bu yaklaşım, yatırım politikalarının da

temel belirleyicisidir. Sürdürülebilir büyüme ve yüksek performansa dayalı yatırım politikalarının ana unsurları şöyle özetlenebilir:

- Sermayeye en iyi getiriye sağlamak üzere, yatırımlarını uzmanlaştığı ve başarısını kanıtlağığı *mevcut faaliyet alanlarına* yönlendirmek ve odaklamak,
- Rekabet gücünü kısa vadede etkin bir şekilde pekiştirmesi nedeniyle verimlilik ve maliyet tasarrufunu arttıracak yatırımları önceliklendirmek,
- Rekabet gücünü üst düzeyde tutmak üzere, daima en ileri üretim teknolojilerini kullanmak, *Ar-Ge*'ye olan odaklılığı sürdürerek yeni ürünler geliştirmek ve bu yolla faaliyetlerini daha verimli kılmak,
- Sürdürülebilir büyüme sağlamak ve ölçek ekonomilerini geliştirmek üzere, bölge genelinde *yeni üretim odakları* oluşturmak, faaliyetlerini daha da genişletmek ve yüksek pazar paylarına ulaşmak,
- *Yenilikçiliği* değer üretmenin ve gelir artışının ana eksenlerinden biri haline getirmek, küresel cam pazarında oluşan *yeni alanlarda* yüksek yeteneklerle konumlanmak için entelektüel sermaye birikimini çoğaltmak, yeni alan arayışlarında mevcut uzmanlıklarımızla olan ilişkisini öncelikle gözetmek,
- Bölgesel hakimiyeti konjonktürün getirdiği fırsatları da değerlendirerek pekiştirmek üzere *şirket satın alma, ortak girişim* ve diğer *iş birliği* olanaklarını değerlendirmek,
- Ana faaliyet sahalarımızda mevcut var oluşumuzun içerdiği deneyim ve kazanımları, ekonomik bir değer içermek koşuluyla *yeni coğrafyalardaki* projelere yönlendirmek,
- Topluma ve yaşama karşı sorumluluğun bir gereği olarak *çevre duyarlılığını* önemle gözetmek,
- Faaliyet gösterdiği alanların en iyisi olmak üzere *örgütsel iyileşmeye* yönelik projelere yeterli kaynağı öncelikle ayırmak,
- Giderek büyüyen varlıkları, yükselen cam ve kimya sektörüne odaklanmış kaynak tahsisini daha iyi yönetmek için “süreçleri” sürekli olarak sorgulamak, *daha etkin süreç dizini* oluşturmaya yönelik projeleri desteklemek,
- Daha rasyonel ve kârlı bir holding yapısı oluşturmak üzere “*iş alanları portföyünü*” rafine ve optimize etmek, düşük performans gösteren faaliyetlere büyüme yatırımları yoluyla kaynak tahsis etmemek,
- Tüm sabit sermaye yatırımlarının gereksindiği *kaynak tahsisini*, konsolide kârı maksimum kılacak merkezi bir yaklaşımla sağlamak.

Yukarıda tariflenen yatırım politikası çerçevesinde Şişecam Grubu'nun Ocak-Mart 2024 döneminde gerçekleştirdiği yatırım harcamaları 4.326 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

7. Sektörel Gelişmeler ve Faaliyetler İle İlgili Bilgiler

Küresel Ekonomi

2024 yılının ilk çeyreği itibariyle küresel ekonomik görünüm yatay seyretmekte olup emek piyasalarındaki sıkılık ise devam etmektedir. Küresel ekonomik büyümedeki ivmenin henüz salgın öncesi dönemlerden uzak olduğu gözükmemektedir. Diğer bir ifade ile küresel salgın sonrası ekonominin toparlanması beklenirken aksine daha da belirgin bir hal alan emtia, lojistik ve hammadde tedariki sorunları, ülkelerin korumacı politikaları itmektedir. Bu korumacı politikalar sadece iş gücünün değil aynı zamanda sermayenin de dolaşımını kısıtlamaktadır. Bu çerçevede, küresel ekonomide geçen yılın son çeyreğinde yaşanan yavaşlamanın ilk çeyrekte yerini ılımlı bir toparlanmaya bıraktığı gözlenmektedir.

ABD ekonomisi beklenenden daha hızlı büyüme performansı göstermiştir. Ancak bu büyüme nedeniyle enflasyonun kalıcı olma riski bulunmaktadır. Avrupa bölgesinde, daha sıkı para politikasının tam etkisi henüz ortaya çıkmamış olduğu görülmektedir. Küresel ticaret zayıf seyretmekte olup bunun nedeni sadece konjonktürel değil, aynı zamanda yapısal faktörler de olduğu konusunda piyasa uzmanları hemfikirdir. Buna

ek olarak demografik değişiklikler, iklim yönetimi ve artan faiz ödemeleri ve yavaş büyümenin birleşimiyle hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkeler zorlu bir mali görünümle karşı karşıyadır.

Uluslararası Para Fonu'nun Nisan ayında yayımladığı raporda küresel ekonominin 2023 yılında %3,2 büyüdüğünü tahmin etmiş olup, bir önceki rapor dönemine göre 2024 yılı için küresel büyüme tahminini %3,1'den %3,2'ye revize etti ve 2025 yılını ise %3,2'de sabit bırakmıştır. Küresel görünüme yönelik risklerin genel olarak dengelendiği belirtilen raporda, 2024 ekonomik büyüme tahmini ABD için %2,1'den %2,7'ye, Euro Bölgesi içinse %0,9'dan %0,8'e güncellenmiştir.

Türkiye Ekonomisi

2023 yılında Türkiye ekonomisi %4,5 büyümüş olup 2023 yılının son çeyreğinde yıllık bazda %4 oranında çeyreklik bazda ise %1 oranında büyümüştür. Bu veri ile birlikte Türkiye ekonomisi son beş yıldır ortalama %4,8 büyümüştür. Öncü göstergeler, bu senenin ilk çeyreğinde de iç talep kaynaklı büyümenin devam ettiğini göstermektedir. Büyüme ve öncü verileri göz önünde bulundurulduğunda TCMB'nin parasal sıkılaşmasının üretim verilerini yavaşlattığı gözlenmekle birlikte tüketimde canlılığa henüz etkisi görülmemiştir. Türkiye İmalat PMI endeksi Mart ayında bir önceki aya göre 0,2 puan azalarak 50 düzeyinde gerçekleşmiştir. Mart ayında gerçekleşen yerel seçimlerin Cumhuriyet Halk Partisi'nin ülke genelinde oy kaybettiği, CHP'nin güçlendiği bir seçim olarak kayda geçmiş olup seçim sonrası dönemde Orta Vadeli Programının güçlendirilerek kararlılıkla uygulamaya devam edilmesi beklenmektedir.

Şubat ayının başı itibarıyla Hafize Gaye Erkan'ın görevden affını istemesinin ardından TCMB Başkanlığına, Fatih Karahan atanmış olup, TCMB başkan değişikliği sonrasında para politikasında değişim beklenmemektedir. TCMB, Mart ayında gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale oranını %45'den %50 düzeyine yükseltmiştir. Kurul, Nisan ayında ise faizi %50 seviyesinde sabit tutmuştur.

TÜFE, Mart ayında beklentilerin üzerinde aylık %3,16 artmıştır. Mart ayında %68,50 olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi üretici fiyatları mart ayında %3,29 oranında artmış, yıllık enflasyon düşük bazın da etkisiyle 4,18 puan yükselerek %51,47 olmuştur. Mart ayı enflasyonunda geriye dönük endeksleme ve ücret sarmalının devam eden etkilerinin gözlemlendiği hizmet fiyatlarının yanı sıra Ramazan ayına özgü fiyatlamaya davranışlarının etkisinin belirgin olduğu gıda fiyatları öne çıkmıştır. Türkiye'de şu anda temel politika zorluğunun enflasyon olduğunu belirtmekte fayda bulunmaktadır. Ülke ekonomisinde bazı riskler bulunmaktadır. Bu riskler arasında hala dirençli iç talep, yüksek ve yapışkan hizmet enflasyonu, yüksek enflasyon beklentileri, jeopolitik riskler ve yüksek gıda fiyatları yer alıyor.

Uluslararası Para Fonu'nun Nisan ayında yayımladığı raporda Türkiye ekonomisinin 2024 yılında %3,1 ve gelecek yıl %3,2 büyümesi beklenmektedir. Türkiye için ortalama enflasyon tahminleri ise 2024 için %59,5 2025 için %38,4 olarak tahmin edilmiştir. Uluslararası Para Fonu raporunda, parasal sıkılaşmanın sona ermesi ve tüketimin toparlanmaya başlamasıyla birlikte 2024'ün ikinci yarısında ekonomik aktivitenin güçlenmesi öngörülmektedir.

Cam Sanayi

Cam sektörü, ana üretim alanlarına göre; Düzcam (Float cam+Buzlu cam), Cam İşleme (Düzcamın girdi olarak kullanıldığı, ek işlemlere tabi tutularak üretilen otomotiv camları (temperli, lamine, kurşuna dayanıklı), ayna, lamine camlar, kaplamalı camlar, beyaz eşya, enerji ve dekorasyona yönelik temperli camlar), Cam Ev Eşyası, Cam Ambalaj, Cam Elyafı (cam yünü, cam keçe, fitil, iplik, kırılmış demet vb.) ve Diğer (cam kırığı, cam bilya, cam ampuller, elektrik lambaları, katot ışın tüpleri, camdan iç gövdeler, sinyalizasyon camları ve camdan optik elemanlar, saat ve gözlük camları, cam tuğla, karo, kiremit, mozaik, camdan laboratuvar ve eczane eşyası, cam boncuk vb.) olarak sınıflandırılmaktadır.

Cam sanayi; ürünleriyle otomotiv, inşaat, beyaz eşya, gıda, meşrubat, ilaç, kozmetik, alkollü ve alkolsüz içecekler, turizm gibi birçok sektöre girdi vermekte, bu nedenle girdi verdiği sektör gelişmelerinden etkilenmektedir. Cam sanayi; sağladığı istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiler için önemli bir konuma sahiptir. Sürekli gelişen ve genişleyen kullanım alanlarıyla uzun vadeli değer sağlamakta, sürdürülebilir bir gelecek yaratma konusunda sonsuz bir potansiyel vadetmektedir. Her geçen gün geliştirdiği teknolojileri ve güçlü markaları ile büyümesini sürdürmektedir.

Cam sektörü ekonomiye yarattığı katkısı çok geniş bir değer zinciri ve ekonomik katılım ile gerçekleştirmektedir. Ana cam üreticilerinin yanı sıra, sektörde ikincil işlemler yapan işlemeciler, dekorcular ve atölyeler gibi cama değer katan küçük ve orta büyüklükte firma bulunmaktadır. Cam sektörü bu firmalara önemli bir iş hacmi yaratmaktadır. Son dönemde bölgesel kapasite artışları ve enerji fiyatlarındaki artış ile birlikte yüksek Ar-Ge ve tasarım harcamaları, katma değerli ürünlere yönelik yatırımlar sektörde ön plana çıkmaktadır. Dünya cam sektörü global ekonomiye paralel bir gelişmeyle yılda ortalama %3-5 düzeyinde büyümektedir.

Diğer sektörlerde de olduğu gibi cam sektörünün de ekonomik yavaşlama, piyasalardaki dengesizlik ve enerji krizi gibi jeopolitik gerilimlerden etkilenme ihtimali bulunmaktadır. Yükselen enerji fiyatları ile beraber enerji yoğun endüstrilerden olan cam üretiminde de enerji krizinin önüne geçmek adına doğal gaz arzının daha da azalma ihtimaline karşı, özellikle Avrupa hükümetlerinin koruma uygulamalarına yönelik planlar yapmaktadır. Türkiye’ye bakıldığında ise şu an için mevcut üretimin istikrarlı şekilde sürmesi öngörülmekte olup küresel anlamda birçok enerji yoğun sanayide olduğu gibi cam sanayisinde de yenilebilir enerji kaynaklarına verilen önemin her geçen yıl daha da artması beklenmektedir. Türkiye’de cam sanayi yatırımlarına olan ilginin hem yurt içi hem de yurt dışından sürdüğü gözlenmiştir. Türkiye cam dış ticaretinde 2024 yılının ilk iki ayında değer bakımından geçen senenin aynı dönemine göre ihracat ve ithalatta azalış göstermiştir.

2024 Ocak-Şubat döneminde Türkiye’nin cam ithalatı miktar ve değer bazında genel olarak azalış göstermiştir. Cam ithalatı bu dönemde geçen yıl aynı döneme göre miktar bazında %40; değer bazında %22 azalmıştır. Türkiye’nin cam ihracatı da aynı dönemde geçen yıl aynı döneme göre miktar bazında %13 artmasına karşın; değer bazında ise %8 azalış kaydetmiştir.

Aşağıdaki tablo yıllar itibarıyla cam ihracat ve ithalatının gidişatını karşılaştırmalı olarak göstermektedir:

Cam Dış Ticareti (Milyon ABD Doları)

	<u>İthalat</u>	<u>İhracat</u>	<u>İhr/İth (%)</u>
2009	475	839	177
2010	617	903	146
2011	705	978	139
2012	643	956	149
2013	817	993	122
2014	877	1.064	121
2015	780	1.042	134
2016	799	954	119
2017	845	916	108
2018	782	967	124
2019	773	1.097	142
2020	843	1.052	125
2021	1.134	1.358	120
2022	1.396	1.626	116
2023	1.538	1.652	107
2024*	189	248	131

* 2024 verisi ilk 2 ayı kapsamaktadır.

Türkiye Cam İthalatı Ocak - Şubat (Bin Ton; ABD Doları)

	2023	2024	% Değ.
Düzcamlar			
Miktar	151	78	-48%
Değer	130	86	-34%
Cam Ev Eşyası			
Miktar	17,1	12,1	-29%
Değer	22,3	21,5	-4%
Cam Ambalaj			
Miktar	16,8	10,1	-40%
Değer	21,4	15,1	-29%
Cam Elyaf			
Miktar	25,7	25,1	-2%
Değer	51,7	48,4	-6%
Diğer			
Miktar	21,7	13,4	-38%
Değer	16,1	17,8	11%
Toplam (Bin Ton)	232	139	-40%
Toplam (Mio \$)	242	189	-22%

Türkiye Cam İhracatı Ocak- Şubat (Bin Ton; ABD Doları)

	2023	2024	% Değ.
Düzcamlar			
Miktar	72	105	45%
Değer	112	128	14%
Cam Ev Eşyası			
Miktar	23,3	21,9	-6%
Değer	60,1	52,6	-12%
Cam Ambalaj			
Miktar	74,9	66,3	-12%
Değer	57,5	34,8	-40%
Cam Elyaf			
Miktar	12,7	14,3	13%
Değer	27,6	19,9	-28%
Diğer			
Miktar	5,8	5,9	3%
Değer	13,6	13,4	-1%
Toplam (Bin Ton)	189	213	13%
Toplam (Mio \$)	270	248	-8%

Girdi Verilen Sektörler

Otomotiv sektörü, üretim içindeki payı ve ekonomiye katkı oranı açısından bakıldığında, imalat sanayi içinde önemli bir yere sahiptir. Sektör toparlanma sürecindeyken Rusya-Ukrayna geriliminden olumsuz etkilenmiştir. ODD verilerine göre Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, Ocak-Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,2 oranında artmış ve 295.519 adet olarak gerçekleşmiştir. Otomobil satışları ve hafif ticari araç pazarları ise aynı dönemde geçen yıla göre sırasıyla %33 ve %2,6 artış göstermiştir.

ACEA'nın yayınladığı rapora göre, Mart 2024'te AB binek otomobil pazarı %5,2 küçülme göstermiştir. Yılın ilk çeyreğinde, AB pazarı bir önceki çeyreğe göre %4,4 artışla 2,8 milyon araca ulaşmıştır. AEB Otomobil Üreticileri Komitesi verilerine göre Rusya toplam otomotiv ve hafif ticari araç satışları gyad'a göre Mart ayında % 102, ilk çeyrekte %86 artmıştır..

İnşaat sektörü, yılın son çeyreğinde %10,8; 2023 yılının tamamında da %7,8 büyüme göstermiştir. 2017 yılında sonra inşaat sektöründe ilk kez yıllık büyüme gerçekleşmiştir. Büyümede deprem bölgesi faaliyetleri ve kentsel dönüşüm inşaatları etkili olmuştur. 2024 yılı mart sonuna kadar deprem bölgesinde 78 bin konut (daire) inşaatı tamamlanmıştır .

2024 yılı bütçesinde kamu yatırımlarında büyüme sınırlanmıştır. Ancak devam eden işler ve yeni başlayacak öncelikli projeler ile kamu inşaat faaliyetleri de inşaat sektörü büyümesine 2024 yılında 1 puan katkı vermesi beklenmektedir. 2024 yılında özel sektörün konut ve konut dışı inşaat faaliyetleri ise sıkılaştırma politikaları ve yüksek faizler/maliyetler nedeniyle sınırlı bir büyüme göstereceği tahmin edilmektedir.

Konut satışları 2024 Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %17,3 artarak 93.902 adet gerçekleşmiştir. Yeni yıla düşüş ile başladıktan sonra Şubat ayında satışlar yükselmiştir. 2024 Ocak-Şubat döneminde ise konut satışları geçen yılın ilk iki ayına göre %2,0 azalarak 174.210 adet olmuştur. 2024 yılında yüksek faiz oranlarının konut satışlarını sınırlaması beklenmektedir. 2024 yılının ilk aylarında sıkılaştırıcı politikalar konut satışlarında

belirleyici olmaktadır. Sıkı para politikası ve yüksek faiz oranları ikinci el konut satışlarını etkilemeye devam edecektir.

ABD’de yeni ev satışları Şubat ayında yıllık 662 bin adet olmuştur. Bir önceki aya göre %0,2 düşüş göstermesine karşın, geçen yılın aynı ayına göre %2,4 artış olmuştur. Konut fiyatları da artışını sürdürmektedir.

Euro bölgesi toplam inşaat harcamaları yeni yıla artış ile başlamıştır. Geçen yılın son ayındaki büyüme ardından inşaat harcamaları Ocak ayında da artmıştır. Konut inşaatları zayıf kalmıştır. Ocak ayında konut inşaat harcamaları %2,4 küçülmüştür. Konut dışı bina inşaat harcamaları ise %2,8 büyümüştür. Konut dışı bina harcamaları inşaat sektöründe sürükleyici olmaya yeni yılda da devam etmektedir.

Turizm sektörü, jeopolitik risklerden en çok etkilenmesine karşın, ithalata bağımlılığı en düşük olan sektörlerin başında yer almaktadır. Ocak-Şubat döneminde yabancı ziyaretçi sayısı %12 artışla 4,3 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk iki aylık döneminde Ülkemize en çok ziyaretçi gönderen ülke sıralamasında İran %10,1 (437.905) ile birinci, Rusya %10 (433.654) ile ikinci, Bulgaristan %8 (345.301) ile üçüncü sırada yer almıştır. Bulgaristan’ı, Almanya ve Gürcistan izlemektedir. Türkiye, 2023’te 49,2 milyon turiste ulaşmıştır. Turizmde 2024 yılında 60 milyon turist ile 60 milyar dolar gelir hedefi bulunmaktadır. Bunlara ek olarak yakın coğrafyamızda oluşan sıcak jeopolitik gelişmeler sektörü de etkilemektedir.

8. Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

Mart ayı sonu itibarıyla konsolide net satışlar, önceki yılın aynı dönemine göre %16 düşerek 40.584 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjımız %23 brüt karımız ise 9.279 Milyon TL seviyesinde olmuştur. İlk çeyrek sonu itibarıyla konsolide Ebitda marjımız %12 oranında gerçekleşmiştir. 2024 Yılı Mart sonu itibarıyla 4.770 Milyon TL seviyesindeki konsolide Ebitda hacmine ulaşılmıştır.

Ocak-Mart 2024 döneminde yurt içi ve yurt dışındaki kuruluşlarında 1,3 Milyon ton cam üretimi 1,2 Milyon ton soda külü ve 0,87 Milyon ton endüstriyel hammadde üretimi gerçekleştirilmiştir.

Bu dönem içerisinde toplam 4.326 Milyon Türk Lirası tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

9. İşletmenin Finansman Kaynakları

Şişecam Grubunun başlıca finansman kaynaklarını, faaliyetler sonucunda yaratılan fonlar ile yurt içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli krediler oluşturmaktadır.

Şişecam Grubu yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren kuruluşları tarafından 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde finansman ihtiyacını karşılamak üzere toplamda 11.231 Milyon TL nakit girişi; borç ödemelerine ilişkin ise kredi, tahvil ve kira sözleşmelerinden kaynaklanan toplamda 8.822 Milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

10. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Ar-Ge ve Tasarım Teşvikleri

Türkiye’de 5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun’a göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100’ü 31 Aralık 2028 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır.

Ayrıca Ar-Ge merkezinde çalışan personel için işverene gelir vergisi stopajı teşviki ve sigorta primi işveren hissesi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisinin doktoralı

olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilir. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Grubumuzca Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi'nde yürütülen faaliyetler kapsamında bahsedilen Ar-Ge ve tasarım teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

Öte yandan, Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi'nde yürütülen faaliyetler kapsamında TÜBİTAK hibe destek programlarından ve Avrupa Birliği tarafından fon sağlanan Ufuk Avrupa programı hibe destek programından yararlanılmaktadır.

Bu kapsamda, iklim değişikliği ile mücadele ve karbon nötr olma yolunda önemli bir adım niteliği taşıyan ve Şişecam'ın ortakları arasında olduğu HYSouthMarmara projesi Ufuk Avrupa Programı kapsamında destek almaya hak kazanmıştır. HYSouthMarmara projesi, Türkiye Çerçeve Programları tarihinde bir ilke imza atarak tek seferde en yüksek Avrupa Birliği hibesi kazanan proje olmuştur.

Macaristan devleti de gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerine hibe destek vermektedir. Macaristan'da faaliyet gösteren grup şirketinin döküm mikro kusurlarını tespit eden ve üretime entegre edilebilen yeni robotik kalite kontrol teknolojisi ve ekipmanının geliştirilmesi projesi Macar Ulusal Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Ofisi tarafından desteklenmektedir.

Yatırım Teşvikleri

Grubumuz Türkiye'de, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi çerçevesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteğinden yararlanmaktadır. Herbir yatırım için, yatırım teşvik belgesi üzerinde yer alan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar, her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarının indirimli ödenmesi suretiyle söz konusu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri ile yatırım kapsamında alınacak makine ve teçhizat için KDV ve gümrük vergisi muafiyeti desteklerinden de yararlanılmaktadır.

Grubumuzca Macaristan'da gerçekleştirilen cam ambalaj yatırımı kapsamında Macar Yatırım Teşvik Ajansı ile imzalanan sözleşme yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Bu kapsamda söz konusu hibe destekten yatırım harcamaları ile paralel olarak faydalanılmaktadır.

Sınai Mülkiyet Haklarından İstisna Uygulaması

Türkiye'de Kurumlar Vergisi Kanununun 5/B maddesi uyarınca, Kurumlar vergisi mükellefleri tarafından Türkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri ile yazılım faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan buluşların;

- Kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların,
- Devri veya satışı neticesinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de seri üretime tabi tutularak pazarlanmaları halinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de gerçekleştirilen üretim sürecinde kullanılması sonucu üretilen ürünlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının %50'si maddede belirtilen şartların yerine getirilmesi halinde, kurumlar vergisinden istisnadır.

Grubumuzca Ar-Ge faaliyetlerimiz sonucu elde edilen buluşlar için bahsedilen teşvikten faydalanılmaktadır.

Turquality Destek Programı

Turquality programı, ülkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programıdır. Bu çerçevede firmaların:

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin kiralama giderleri,
- Pazar araştırması ve danışmanlık giderleri
- Yurtdışı fuar katılımlarına ilişkin giderler

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Grubumuzca Paşabahçe ve Nude markaları ile söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

Enerji Verimliliği ve Tüketimi Destekleri

Türkiye’de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yıllık toplam enerji tüketimleri asgari 500 ton eşdeğer petrol (TEP) olan ticaret ve/veya sanayi odasına bağlı olarak faaliyet gösteren, her türlü mal üretimi yapan ve imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmeler için enerji verimliliği destekleri sağlanmaktadır. Enerji verimliliğini artırıcı projeler kapsamında Grubumuzca bu destekten faydalanılmaktadır.

İtalya devleti tarafından artan enerji maliyetleri nedeniyle 2022 yılında bir dizi önlemler almıştır. Bu kapsamda, doğal gaz ve elektrik tüketimlerine kurumlar vergisi indirimi uygulaması devreye alınmıştır. Uygulama 2023 yılı itibarıyla de devam ettirilmektedir. Grubumuzun İtalya’da faaliyet gösteren enerji yoğun şirketleri tarafından söz konusu vergi indiriminden yararlanılmaktadır.

Bulgaristan’da konut dışı elektrik son kullanıcılarını desteklemek üzere MW/saat başına 110 BGN tutarında destek sağlanmaktadır. Destek tüketici faturalarına indirim olarak yansıtılmaktadır. Grubumuzun Bulgaristan’da faaliyet gösteren şirketleri söz konusu destekten faydalanmaktadır.

İhracat Faaliyetlerinin Desteklenmesi

Türkiye’de Ticaret Bakanlığı tarafından ihracatı artırmaya yönelik destekler verilmektedir. Grubumuzun otomotiv faaliyet alanı için Ticaret Bakanlığı tarafından verilen küresel tedarik zinciri nakit destek programından yararlanılmıştır. Ayrıca, turquality destek programı ile çakışma yaratmayan diğer ihracat desteklerinden de grubumuzca yararlanılmaktadır.

Rusya devleti ihracata yönelik ihracat pazarında faaliyet gösteren firmalara belirli şartları sağlamaları koşulu ile ürünlerin nakliye maliyetinin bir kısmını telafi etmek için federal bütçeden sübvansiyon vermektedir. Düzenleme kapsamında nakliye maliyetinin %80’ine varan oranlarda sübvansiyon almak mümkündür. Rusya’da faaliyet gösteren grup şirketleri söz konusu destekten yararlanmaktadır.

Hindistan’da ihracatı desteklemek için “İhracat Ürünleri Üzerindeki Vergi ve Harçların Muafiyeti (RoDTEP)” isimli program başlatılmıştır. RoDTEP programı kapsamında ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracatın %2,3’ü veya metrekare cam başına 1,70 INR tutarında teşvik sağlanmakta olup söz konusu teşvik şirketin ithalatta ödemesi gereken yükümlülüklerden mahsup edilmektedir.

Ayrıca malları ithal ederken ödenen ve karşılığında Hindistan'dan ihraç edilen nihai ürünlerin imalatında kullanılan girdilerin gümrük vergilerinin ve iç vergilerin iadesi programı kapsamında (duty drawback scheme) ihraç edilen ürünün %1,3'ü kadar ithalat gümrük vergisinden düşülmek suretiyle destek sağlanmaktadır.

Hindistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız söz konusu teşviklerden yararlanmaktadır.

Mısır Hükümeti tarafından ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracat tutarın %3'ü ile %10'u arasında nakit destek verilmektedir. Grubumuzun Mısır'da cam ev eşyası alanında faaliyet sürdüren şirketi söz konusu teşvikten yararlanmaktadır.

Özel Ekonomik Bölgeler

Vergi mükellefleri, Rusya'nın belirli alanlarında ve bölgelerinde ekonomik büyümeyi teşvik etmek için oluşturulan özel ekonomik bölgelere verilen teşviklerden yararlanabilmektedirler.

Özel ekonomik bölgelerin genel amacı yabancı yatırımı çekmektir. Özel ekonomik bölgeler gümrük vergilerinden muaf olduklarından, ithalat ve ihracat işlerini teşvik etmenin etkili bir yoludur. Bu bölgelerde ikamet edenlere sağlanan vergi avantajları aşağıdaki gibidir:

- İndirimli kurumlar vergisi;
- Emlak vergisi, taşıt vergisi ve arazi vergisinden muafiyet (tescil tarihinden itibaren 10 yıl);
- %0 Gümrük vergisi ve ithalat KDV.

Tataristan Cumhuriyeti'nde yer alan Alabuga özel ekonomik bölgesinin mukimi statüsünde bulunan Grup şirketleri söz konusu avantajlardan yararlanmaktadır.

Sosyal Güvenlik Katkı Payı Destekleri

Türkiye, İtalya, Bulgaristan, Slovakya gibi birçok ülke işveren maliyetlerini desteklemek için sosyal güvenlik katkı paylarının belirli kısmını karşılamaktadır. Söz konusu desteklerden grubumuzca yararlanılmaktadır.

11. Temel Rasyolar

Karşılaştırmalı bazı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,68	1,69
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,43	0,43
Toplam Yükümlülükler / Özkaynak	0,76	0,74
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,28	0,24
	1 Ocak- 31 Mart 2024	1 Ocak- 31 Mart 2023
Brüt Kar / Net Satışlar	0,23	0,30
Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,02	0,12
Ebitda / Net Satışlar	0,12	0,20

12. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuatlar ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- a) Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.

- b) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kar dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- c) Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kar payları Genel Kurul'da kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kar paylarına ilişkin işlemler ise Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- d) Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- e) Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- f) Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- g) Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- h) Esas Sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- i) Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yıllla sınırlıdır.

13. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şişecam'ı bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık gibi hususlar, geleceğin daha güçlü Şişecam'ının da temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Şişecam Grubu, faaliyet alanlarında çevre ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın lider üreticisi olma vizyonunu bu temeller üzerinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 2023 yılı faaliyet raporumuz ile şirketimizin www.sisecam.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Faaliyet raporunun ilanından itibaren yaşanan değişikliklerde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yayınlanmıştır.

14. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Geri Pay Alımları, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin % 71,81998 oranına tekabül eden 2.200.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2024 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Şirket, geri pay alım programı çerçevesinde 59.928 bin TL nominal bedelli payları Borsa İstanbul Pay Piyasasından geri almıştır. Bu nedenle dağıtılmasına karar verilen 2.200.000 bin Türk Liralık kar dağıtımından 43.040 bin Türk Liralık kısmı Şirket bünyesinde kalmıştır. Şirket dışındaki ortaklara 2.156.960 bin Türk Lirası kar payı ödemesi için 31 Mayıs 2024 tarihinde ödeme emri verilecektir.

26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden başlatılan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %4,90'ına kadar olan paylarını toplam 1.200.000.000 TL fon ile geri almasına olanak sağlayan geri alım programı kapsamında, Şişecam, 85.450.769 TL nominal değerli 8.545.076.900 adet hissenin geri alımını tamamlamıştır. Pay geri alımları için kullanılan fonlar, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları uyarınca, yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınması amacıyla aşağıdaki kararları almıştır;

- Şirketin çıkarılmış sermayesinin azami %4,90'ına tekabül eden 150.000.000 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet pay alımı için mevcut programa ek olarak yeni bir geri alım programı başlatılması,

- Yeni pay geri alım programı için tahsis edilecek azami fon tutarının 3.000.000.000 TL olarak belirlenmesi ve söz konusu pay alımlarının Şirket iç kaynaklarından finanse edilmesi,

- Bir sonraki Genel Kurul Toplantısında pay geri alım programını pay sahiplerinin onayına sunulması.

29 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Pay geri alım programı görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

Alınan karar kapsamında 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %4,74'üne denk gelen toplam 126.928 bin TL nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 2.714.968 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2023: 2.391.515 bin TL).

Geri alımı gerçekleştirilen hisselerinden 50.000.000 lot yabancı kurumsal yatırımcıya satışı, Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 36,96 TL fiyattan 29 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 31 Mart 2023 itibarıyla, geri alımı gerçekleştirilen hisselerinden 17.000.000 lot 10 Mayıs 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 35,00 TL fiyattan Efes Holding A.Ş.'ye satılmıştır.

İlgili tutarlar nominal değerleri içermekte olup, enflasyon muhasebesi uyarınca endekslenmemiş tutarlardır.

15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %6,95'tir)'tir. Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiş olup, Amerikan Doları bazında borsa baz fiyatı 100,16'tür (31 Aralık 2023: 98,25). Tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir. İlgili raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen geri alım ihalesi sonucunda 328.214 bin Amerikan Doları tutarındaki tahviller geri alınmıştır.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 20.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20 Eylül 2023 tarih ve 55/1187 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 30.000.000.000.-TL'ye (Otuz Milyar Türk Lirası) kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin kararda belirlenenler dışındaki koşulların belirlenmesi ve bu çerçevede ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na, Borsa İstanbul A.Ş.'ye ve bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili kurumlar nezdinde gerekli başvuruların ve sair tüm işlemlerin gerçekleştirilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Şirketimizce yurtiçinde 30.000.000.000 Türk Lirası borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Rapor tarihi itibarıyla TL para birimindeki işlemler aşağıdaki gibidir:

ISIN KODU	Borçlanma Aracı Türü	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Nominal Değeri (bin TL)
TRFSISE92416	Finansman Bonosu	24.09.2024	48,00	4.200.000
TRSSISEE2517	Tahvil	07.10.2025	47,00	2.000.000
TRSSISEK2519	Tahvil	04.11.2025	48,00	4.000.000
TRSSISEA2511	Tahvil	02.12.2025	47,00	750.000
TRSSISE32613	Tahvil	03.03.2026	TLREF+2,5	4.000.000
TRSSISE32621	Tahvil	24.03.2026	TLREF+2,5	1.000.000
Rapor tarihi itibarıyla vadesi gelmeyen borçlanmalar				15.950.000
Toplam				15.950.000

Merkezi saklamacı kuruluş	ISIN kodu	CFI Kodu	Tutar (Amerikan Doları) (*)
Euroclear ve Clearstream	XS1961010987	DYFXXR	497.270.000
DTC	US90016AAB61	DBFGGR	202.730.000
Toplam			700.000.000

(*) 328.214 bin Amerikan Doları tutarında olan tahviller geri alım ihalesi sonucunda 22 Mayıs 2024 tarihinde geri satın alınmıştır.

16. Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamakta; süreçlerini ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla sürekli olarak gözden geçirmekte ve iyileştirmektedir.

2019 yılı sonunda başlayıp 2020 yılının Mart ayından itibaren etkisini ülkemizde de yoğun biçimde hissettiren pandemi; uzun süredir gündemde olan risklerin bir bölümünü geri plana itmiş, katalizör etkisi göstererek ekonomik riskler başta olmak üzere birçok diğer riski de tekrar ön plana çıkarmış, bir anlamda risk sıralamasını değiştirmiştir. Global ekonomide yaşanan belirsizlikler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, artan korumacılık eğilimi, salgının biraz daha açık şekilde göz önüne serdiği küresel ölçekteki eşitsizlikler ve bunların tetiklediği güvenlik sorunları, teknolojik alanda salgının etkisiyle hızını daha da artıran gelişmeler ve iklim değişikliği dünyanın geleceğine ilişkin beklentilerin farklılaşmasına, kurulu sistemin sürdürülebilirliğinin sorgulanmasına sebebiyet vermektedir.

Anılan risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmakta, kurumsal bir disiplin olarak risk yönetiminin ya da diğer bir ifade ile genelde güvence fonksiyonlarının önemi ve katma değerini büyük ölçüde artırmaktadır.

Risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının faaliyetleri, operasyonel birimler ile koordinasyon içerisinde, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kuruluna mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır. Çalışmalarla, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Şişecam'ın maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması hedeflenmektedir.

Şişecam'da Risk Yönetimi:

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Şişecam, gerek küresel gelişmelerin yarattığı, giderek yükselmekte olan belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Şişecam genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

Şişecam'da İç Denetim:

Şişecam'da sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı; uygulamalarda birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini, gelişmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Şişecam'ın Türkiye içi ve dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

17. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

Şişecam, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak yardımı, izin harçlığı, bayram harçlığı, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, bireysel emeklilik katkı payı, doğum, ölüm, ulaşım yardımı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

Şişecam, günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı endüstri ilişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek Türkiye’de 4, Türkiye dışında ise 11 olmak üzere toplam 15 işçi sendikasıyla endüstri ilişkilerini yürütmektedir.

Şirketimizin Soda, Kojen ve Kromsan fabrikaları ile tuz işletmelerinde, Petrol İş Sendikası ile yürütülmekte olan ve 01 Ocak 2023 - 31Aralık 2024 dönemini kapsayan 20. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde 11 Mayıs 2023 tarihinde anlaşma sağlanmıştır.

Şirketimiz Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile bağlı ortaklıkları Şişecam Otomotiv A.Ş. ve Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Cam, Çimento ve Toprak İşverenleri Sendikası ile Kristal-İş Sendikası arasında şirketimize ait Düzcam Kırklareli, Düzcam Mersin, Düzcam Bursa, Düzcam Ankara, Cam Ev Eşyası Kırklareli, Cam Ev Eşyası Eskişehir, Cam Ev Eşyası Denizli, Cam Ambalaj Mersin, Cam Ambalaj Yenişehir, Cam Ambalaj Eskişehir fabrikalarının ve şirketimize ait 11 numaralı Çimento Toprak ve Cam İş kolunda yer alan diğer işyerleri ile Otocam Lüleburgaz fabrikası, Elyaf Balıkesir fabrikasının kapsamında olduğu yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde ve yine Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Camiş Madencilik A.Ş. Bilecik tesisi için işyeri toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde 03.04.2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır.

18. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul’ca saptanmaktadır. Şirket’in 26 Mart 2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, yönetim kurulu üyelerine ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır. Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Şirket’in kurumsal internet sitesinde de yayımlanmıştır.

Şirket’in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri, Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. Şirket Genel Müdürü, genel müdür yardımcıları ve diğer üst düzey yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuz tarafından Şirket’in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket karlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, jestiyon ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket üst düzey yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

19. Diğer Hususlar

- 3 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, Şirketin Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile bağlı ortaklıkları Şişecam Otomotiv A.Ş. ve Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Cam, Çimento ve Toprak İşverenleri Sendikası ile Kristal-İş Sendikası arasında şirketimize ait Düzcam Kırklareli, Düzcam Mersin, Düzcam Bursa, Düzcam Ankara, Cam Ev Eşyası Kırklareli, Cam Ev Eşyası Eskişehir, Cam Ev Eşyası Denizli, Cam Ambalaj Mersin, Cam Ambalaj Yenişehir, Cam Ambalaj Eskişehir fabrikalarının ve şirkete ait 11 numaralı Çimento Toprak ve Cam İş kolunda yer alan diğer işyerleri ile Otocam Lüleburgaz fabrikası, Elyaf Balıkesir fabrikasının kapsamda olduğu yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde ve yine Şirketin bağlı ortaklıklarından Camiş Madencilik A.Ş. Bilecik tesisi için işyeri toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde 3 Nisan 2024 tarihinde anlaşma sağlandığı bildirilmiştir.

- 3 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, TRSSISEE2517 ISIN kodlu tahvilin, 3 Nisan 2024 tarihli 2.Kupon ödemesi gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

- Şirketin dış ticaret operasyonlarının etkin şekilde yürütülmesi amacıyla, 1 Kasım 2023 tarihinde kurulmuş olan Sisecam UK Ltd şirketinin ünvanı 4 Nisan 2024 itibarıyla Sisecam UK PLC olarak değişmiştir.

- 8 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, Şirket 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın saat 10:00'da ilâhikteki gündem maddelerini görüşmek üzere, Şirket merkezinin bulunduğu İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul adresinde yapıldığı bildirilmiştir.

- 19 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, Şirketin 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2024 Yılı hesap dönemi finansal raporlarının denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.seçildiği bildirilmiştir.

- 22 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, Şirketin 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC'nin, tahvil niteliğinde ihraç edilmesi planlanan borçlanma araçlarının, "Rule 144A" ve/veya "Regulation S" formatında yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı konusunda, Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank plc, J.P. Morgan Securities plc ve Merrill Lynch International yetkilendirildiği, bu kapsamda, Şirketin yöneticilerinin katılımı ile İngiltere'de, 22 Nisan 2024 tarihinden itibaren bir dizi yatırımcı toplantısı düzenlenmesi planlandığı ve tahvil ihracına ilişkin nihai karar, ihraç tutarı ve koşulları, söz konusu toplantıları takiben piyasalardaki gelişmelere bağlı olarak belirleneceği bildirilmiştir.

- 22 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, Yönetim Kurulunca, Sisecam UK PLC şirketimizce ihraç edilmesi planlanan yeni tahvillere paralel olarak, Şirketimizin 2019 tarihli 2026 vadeli 700.000.000 ABD Doları (ana para) tutarındaki mevcut tahvillerinin borç yönetimi kapsamında ihraççı olan Şirket tarafından, uygun görülecek miktarda geri alım ihalesi yoluyla vadesinden önce kısmen veya tamamen itfa edilmesine karar verildiği bildirilmiştir.

- 22 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, Uluslararası Kredi Derecelendirme kuruluşu Moody's, 22 Nisan 2024 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ('Şişecam') için yapılan değerlendirme sonucunda Şişecam'ın Kredi Notunu "B3"ten "B2"ye yükseltmiş ve görünümünü "pozitif" olarak koruduğu ve aynı değerlendirme ile, Şirketin %100 sahibi olduğu Şişecam UK Plc tarafından yapılması planlanan Eurobond ihracı, Moody's tarafından "B2", görünümü ise "pozitif" olarak derecelendirildiği bildirilmiştir. Moody's açıklamasında, Şişecam'ın söz konusu muhtemel tahvil ihracının ve kısa vadeli borç refinansmanın, Şişecam'ın likidite profilini güçlendireceğini belirtilmiştir.

- 23 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 23 Nisan 2024 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ('Şişecam') için yapılan değerlendirme sonucunda Şişecam'ın yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notunu "B+"dan "BB-"ye yükseltmiş ve görünümünü "pozitif" olarak koruduğu ve aynı değerlendirme ile, Şirketimizin %100 sahibi olduğu Şişecam UK Plc tarafından ihracı planlanan tahviller için beklenen derecelendirme "BB-(EXP)" olarak belirlendiği bildirilmiştir. Fitch Ratings açıklamasında, Türkiye'nin 'B+' olan ülke tavanının bir seviye üzerinde notlamaya olanak tanıyan kredi notu artışının, Şirket'in planlanan tahvil ihracı ile yurtdışındaki rezerv para cinsinden likidite profilini güçlendireceğinin ve yurtdışındaki faaliyetlerinden elde edilen FAVÖK tutarının iyileştiğinin yansımaları olduğu belirtilmiştir.

- 24 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, 22 Nisan 2024 tarihli açıklama ile kamuoyuna duyurulmuş olan, Şirketin 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC tarafından, Rule 144A/RegS düzenlemelerine tabi yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışının yapılması ve İrlanda Borsası'na (Euronext Dublin) kote edilmesi planlanan tahvil ihracı ile ilgili yatırımcı toplantıları düzenlenmiş ve talep toplama süreci tamamlandığı belirtilmiştir. İki farklı vadede ihraç edilecek tahvillerin; nominal değeri 500 milyon ABD Doları, vadesi 5 yıl, itfa tarihi 2 Mayıs 2029 ve kupon oranı %8,25 ve nominal değeri 600 milyon ABD Doları, vadesi 8 yıl, itfa tarihi 2 Mayıs 2032 ve kupon oranı % 8,625 olarak belirlendiği belirtilmiştir. Nihai dokümantasyonun akdedilmesini takiben ve bu tip işlemlerin genelde tabii olduğu diğer koşullara bağlı olmak üzere, satış işlemlerinin 2 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanması beklendiği belirtilmiştir.

- 30 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, TRSSISEK2519 ISIN kodlu tahvilin, 30 Nisan 2024 tarihli 2.Kupon ödemesi gerçekleştirildiği belirtilmiştir.

- 30 Nisan 2024 tarihli KAP açıklamasında, 6 Mart 2024 tarihli açıklama ile kamuoyuna duyurulmuş olan, Mısır'da ikinci düzcamlu hattı yatırımının gerçekleştirilmesi amacıyla şirket kuruluş işlemleri tamamlanmış olup 29 Nisan 2024 tarihinde tescil edildiği belirtilmiştir.

- 2 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, 20 Eylül 2023 tarihli 20.000.000.000-TL ihraç tavanı dahilinde Şirketin, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığı ile halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 740 gün vadeli 1.900.000.000-TL nominal değerli tahvili vade başlangıç tarihi 3 Mayıs 2024, itfa tarihi 13 Mayıs 2026 olacak şekilde gerçekleştirildiği belirtilmiştir.

- 2 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, 22 Nisan 2024 ve 24 Nisan 2024 tarihli açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuş olan, Şirketin 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC tarafından, yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, Moody's tarafından "B2", Fitch tarafından ise "BB-" olarak değerlendirilen, 500.000.000 ABD Doları ve 600.000.000 ABD Doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na (Euronext Dublin) kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 2 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmış olduğu, söz konusu tahvillerin satışına ilişkin net tutarlar Sisecam UK PLC hesaplarına aktarıldığı belirtilmiştir.

- 7 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, 22 Nisan 2024 tarihli açıklama ile kamuoyuna duyurulmuş olan Eurobond Geri Alım teklifine ilişkin ilk sonuçları açıklama ekinde kamuoyuna duyurulduğu belirtilmiştir.

- 20 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, 22 Nisan 2024, 24 Nisan 2024, 2 Mayıs 2024 ve 14 Mayıs 2024 tarihli açıklamalarımızla kamuoyuna duyurulmuş olan, Şirketin 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC tarafından, yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, Moody's tarafından "B2", Fitch tarafından ise "BB-" olarak değerlendirilen, 175.000.000 ABD Doları ve 225.000.000 ABD Doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na (Euronext Dublin) kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 20 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmış olduğu, söz konusu tahvillerin satışına ilişkin net tutarlar Sisecam UK PLC hesaplarına aktarıldığı belirtilmiştir.

- 21 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, 22 Nisan 2024, 24 Nisan 2024, 2 Mayıs 2024 ve 14 Mayıs 2024 tarihli açıklamalarımızla kamuoyuna duyurulmuş olan, Şirketin 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC tarafından, yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, Moody's tarafından "B2", Fitch tarafından ise "BB-" olarak değerlendirilen, 175.000.000 ABD Doları ve 225.000.000 ABD Doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na (Euronext Dublin) kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 20 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmış olduğu, söz konusu tahvillerin satışına ilişkin net tutarlar Sisecam UK PLC hesaplarına aktarıldığı belirtilmiştir.

- 21 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, 22 Nisan 2024 ve 7 Mayıs 2024 tarihli açıklamalarımız ile kamuoyuna duyurulmuş olan Eurobond Geri Alım teklifimizin nihai sonuçları açıklama ekinde kamuoyunun bilgisine sunulduğu belirtilmiştir. İlgili duyuruda, Grup, 7 Mayıs 2024 tarihinde anapara toplamı 327.014.000 ABD Doları tutarındaki Tahviller için geçerli teklif yapıldığını ve geçerli olarak teklif edilen ve Geri Alımda İlk Sürenin Sonu'nda veya öncesinde geri çekilmeyen bu Tahviller'i prorsyona tabi olmaksızın satın alım için kabul edeceğini belirtilmiştir. Geri Alımda İlk Sürenin Sonu'ndan Sona Erme Tarihi'ne kadar olan dönem için anapara toplamı 1.200.000 ABD Doları tutarındaki Tahviller için geçerli olarak teklif edilmiş ve geçerli şekilde geri çekilmemiştir. Bu doğrultuda, anapara toplamı 328.214.000 ABD Doları tutarında olan Tahviller, Geri Alım İhalesi'ne göre satın alım için kabul edilmiştir.

- 22 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, 2024 yılı birinci dönem geçici vergi beyannamesi ekinde Büyük Mükellefler Vergi Dairesi'ne sunulmuş olan 01.01.2024 - 31.03.2024 hesap dönemine ait Gelir Tablosu ekte paylaşıldığı ve açıklama ekinde sunulan Gelir Tablosu Sermaye Piyasası Mevzuatına göre düzenlenmediği belirtilmiştir.

- 27 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, Şirketin 2024 yılı 1. çeyrek finansal sonuçlarının TMS 34 Ara dönem finansal raporlama standardı ile uyumlu olarak 31 Mayıs 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanması planlandığı belirtilmiştir.

- 28 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, TRSSISE32613 ISIN kodlu tahvilin, 28 Mayıs 2024 tarihli 1.Kupon ödemesi gerçekleştirildiği belirtilmiştir.

- 29 Mayıs 2024 tarihli KAP açıklamasında, TRSSISEA2511 ISIN kodlu tahvilin, 29 Mayıs 2024 tarihli 2.Kupon ödemesi gerçekleştirildiği belirtilmiştir.